

Rynek mebli kuchennych

RAPORT 2026



B+R STUDIO

Tomasz Wiktorski

www.brstudio.eu

Spis treści

Wstęp.....	5
I. Opinie	6
II. Wnioski	12
III. Czynniki wpływające na zakup mebli kuchennych.....	14
Mieszkalnictwo.....	15
Demografia.....	20
Dochody i siła nabywczą gospodarstw domowych w Polsce	22
IV. Produkcja mebli kuchennych	26
Polska	26
Najwięksi producenci mebli kuchennych w Polsce	28
Europa.....	30
Wybrani producenci mebli kuchennych w Europie	33
Niemcy	33
Włochy	35
Wielka Brytania.....	38
Hiszpania.....	41
Francja.....	43
V. Wymiana międzynarodowa	46
Najwięksi eksporterzy i importerzy mebli kuchennych	46
Eksport mebli kuchennych z Polski	49
Wartość eksportu	49
Wolumen eksportu	50
Przeciętne ceny eksportu	51
Najwięksi odbiorcy mebli kuchennych z Polski	52
Import mebli kuchennych do Polski.....	54
Wartość importu.....	54
Wolumen importu.....	55
Przeciętne ceny importu.....	56
Najwięksi dostawcy mebli kuchennych do Polski.....	57
VI. Rynek konsumencki w Polsce.....	59

Ceny na rynku konsumenckim w Polsce	59
Szacowana wartość rynku mebli kuchennych na wymiar w Polsce	60
Kanały sprzedaży mebli kuchennych.....	61
Wybrani producenci i sieci sprzedaży mebli kuchennych w Polsce.....	64
Lista kodów HS, CN, Nace Rev. 2.....	78
Spis rysunków.....	78
Spis tabel	79



Rysunek 1. Budownictwo mieszkaniowe w Polsce 2024 vs. 2025.
Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u.

Tabela 1. Budownictwo mieszkaniowe w Polsce w latach 2023-2025.

Wyszczególnienie	2023	2024	2025	2025/2024
Mieszkania, na których budowę wydano pozwolenia lub dokonano zgłoszenia z projektem budowlanym [tys.]	241,6	291,3	265,6	0,91
Mieszkania, których budowę rozpoczęto [tys.]	189,1	233,8	212,4	0,91
Mieszkania w budowie [tys.]	800,9	834,7	838,3	1,00
Mieszkania oddane do użytkowania [tys.]	221,3	200,1	208,4	1,04
Powierzchnia użytkowa mieszkań oddanych do użytkowania [mln m²]	19,9	17,8	18,1	1,02

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u.

Wyniki za 2025 rok wskazują na wyraźne osłabienie napływu nowych inwestycji: liczba wydanych pozwoleń spadła z 291,3 tys. do 265,6 tys. (o około 9%), a liczba rozpoczętych budów zmniejszyła się z 233,8 tys. do 212,4 tys. (również o około 9%). W 2025 roku liczba mieszkań w budowie wyniosła 838,3 tys., co oznaczało nieznaczny wzrost w porównaniu z 2024 rokiem (o mniej niż 0,5%). Liczba mieszkań oddanych do użytkowania osiągnęła 208,4 tys., czyli była o około 4% wyższa niż rok wcześniej. Podsumowując, bieżąca podaż gotowych mieszkań nieznacznie wzrosła, natomiast zapas przyszłych inwestycji malał. Jeśli w kolejnych miesiącach nie pojawi się odbicie w pozwoleniach i startach budów, w 2026 r. można oczekiwać słabszego dopływu nowych realizacji, a to z kolei może oznaczać mniej nowych pomieszczeń kuchennych do umeblowania.

Hiszpania

Tabela 15. Wybrani producenci mebli kuchennych w Hiszpanii.

Firma	Obrót [mln EUR]	Rok obrotu	Segment cenowy	Strona www
Kitchen Bath Ventures S.L. (KBV Group: Delta, DOCA, OB Cocinas)	51	2024	średni – premium	https://www.kbv-group.com/
GAMADECOR S.A.	45	2024	średni – wyższy średni	https://www.gama-decor.com/
BC3 Cocinas S.L.	44	2024	wyższy średni / premium	https://www.bc3.es/
Santos Cocina y Baño S.L.U.	40	2024	średni – wyższy średni	https://www.santos.es/
Muebles Dica S.L.	35	2024	średni	https://www.dica.es/

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie stron internetowych producentów.

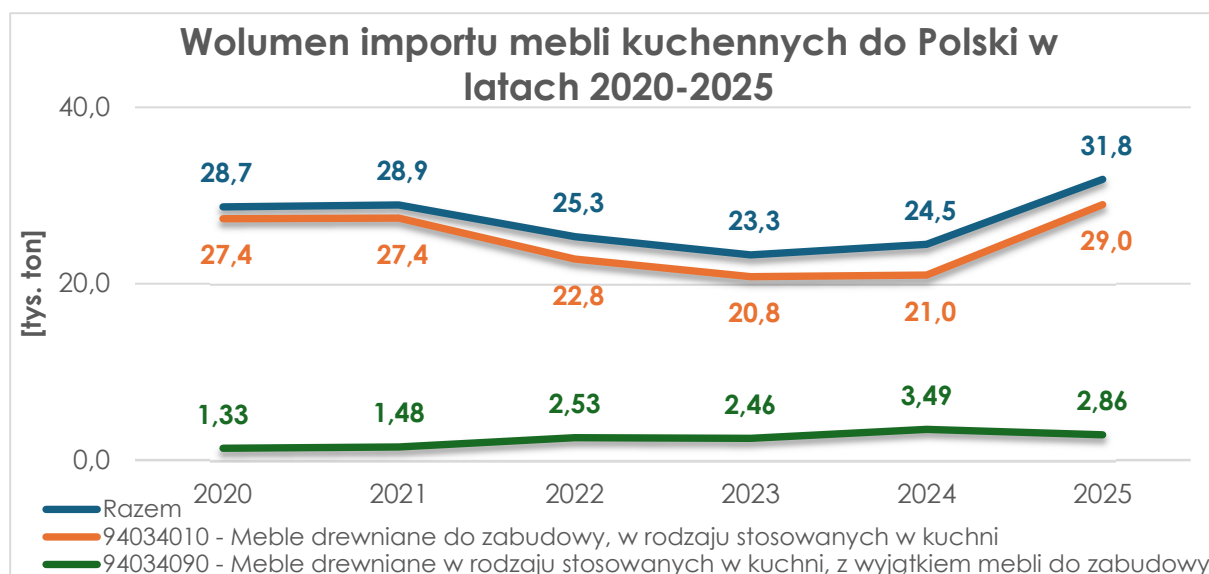
Rynek producentów mebli kuchennych w Hiszpanii ma wyraźnie mniejszą skalę niż w Niemczech czy we Włoszech, a obroty czołowych firm są istotnie niższe. Różnice pomiędzy największymi producentami są stosunkowo niewielkie, co sprawia, że nie występuje tu wyraźny hegemon, a raczej grupa kilku średniej wielkości przedsiębiorstw o porównywalnej pozycji rynkowej. Taka struktura wskazuje na większe rozproszenie produkcji oraz znaczącą rolę lokalnych i regionalnych graczy, często silnie powiązanych z sieciami studiów kuchennych. Hiszpański segment kuchenny opiera się w dużym stopniu na średnich producentach, łączących działalność na rynku krajowym z rosnącym znaczeniem eksportu.

Kitchen Bath Ventures S.L. (KBV Group: Delta, DOCA, OB Cocinas)

KBV Group to platforma skupiająca marki Delta, DOCA i OB Cocinas, wyspecjalizowana w projektowaniu i produkcji mebli kuchennych. Grupa rozwija modułowe zabudowy kuchenne projektowane na wymiar, obejmujące pełne spektrum od segmentu średniego i wyższego średniego (Delta, OB Cocinas) po rozwiązania o charakterze premium (DOCA). Sprzedaż prowadzona jest głównie przez wyspecjalizowane studia kuchenne oraz sieć ponad 1000 punktów sprzedaży, w tym na rynkach eksportowych. Kuchnie KBV projektowane są jako systemy łączące strefę roboczą z częścią dzienną, z naciskiem na wyższej jakości materiały, dopracowane detale oraz wysoki poziom indywidualizacji zabudowy.

Należy zauważyć, że w przeciwieństwie do struktury eksportu mebli kuchennych z Polski, w imporcie zdecydowanie dominującą grupę stanowią meble kuchenne do zabudowy (CN 9403 40 10). Według obliczeń B+R Studio na podstawie danych Eurostatu w 2025 roku ich udział w wartości całego importu mebli kuchennych wyniósł około 83%.

Wolumen importu



Rysunek 27. Wolumen importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych Eurostatu.

Tabela 22. Wolumen importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.

Wolumen importu mebli kuchennych [tys. ton]	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Razem	28,7	28,9	25,3	23,3	24,5	31,8
r/r		1,01	0,88	0,92	1,05	1,30
CN 9403 40 10 - Meble drewniane do zabudowy, w rodzaju stosowanych w kuchni	27,4	27,4	22,8	20,8	21,0	29,0
r/r		1,00	0,83	0,91	1,01	1,38
CN 9403 40 90 - Meble drewniane w rodzaju stosowanych w kuchni, z wyjątkiem mebli do zabudowy	1,33	1,48	2,53	2,46	3,49	2,86
r/r		1,11	1,71	0,97	1,42	0,82

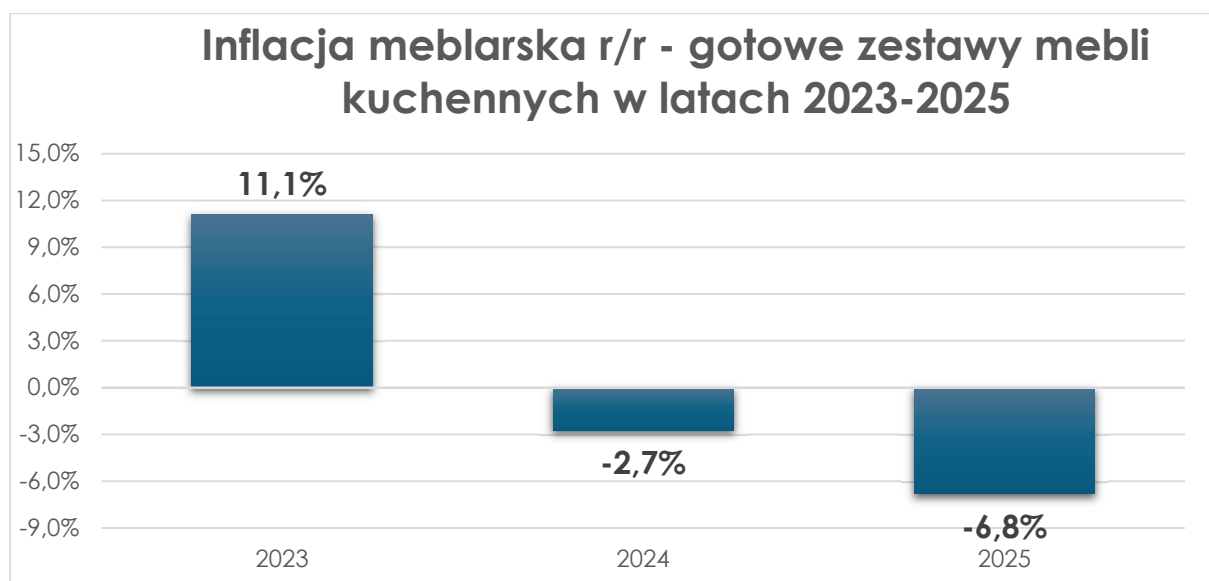
Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych Eurostatu.

Zauważalnie inaczej prezentują się dane dotyczące wolumenu importu mebli kuchennych do Polski. W latach 2020–2021 utrzymywał się on na stabilnym poziomie – odpowiednio 28,7 tys. ton i 28,9 tys. ton. Kolejne dwa lata przyniosły wyraźne spadki: o 12% w 2022 roku (do 25,3 tys. ton) i o 8% w 2023 roku (do 23,3 tys. ton). W 2024 roku ponownie odnotowano wzrost, tym razem o 5% (24,5 tys. ton). W 2025 roku wolumen importu wyniósł 31,8 tys., co przełożyło się na wzrost o aż 30% w stosunku do 2024 roku.

VI. Rynek konsumencki w Polsce

Ceny na rynku konsumenckim w Polsce

B+R Studio od połowy 2021 roku do końca 2025 roku prowadziło autorskie badanie inflacji cen mebli na rynku konsumenckim pod nazwą „Wskaźnik cen mebli”. W ramach badania monitorowano ceny w dwunastu znanych sieciach sprzedaży mebli prowadzących sprzedaż online, w podziale na 23 grupy produktowe. Jedną z grup produktowych były meble do kuchni sklasyfikowane jako „gotowe zestawy mebli kuchennych”.



Rysunek 32. Inflacja meblarska r/r – gotowe zestawy mebli kuchennych w latach 2023-2025.
Źródło: Badanie B+R Studio „Wskaźnik cen mebli”.

Na podstawie badania B+R Studio „Wskaźnik cen mebli” w 2023 roku ceny gotowych zestawów mebli kuchennych wzrosły średnio o 11,1% r/r. W 2024 roku nastąpiła jednak niewielka korekta cen – odnotowano spadek o 2,7% r/r. W 2025 roku spadek cen był jeszcze wyraźniejszy i wyniósł średnio 6,8%. Oznacza to, że po okresie silnych podwyżek rynek wszedł w fazę korekty cenowej. Producenci oraz sieci sprzedaży zostali zmuszeni do prowadzenia bardziej konkurencyjnej polityki cenowej, co przełożyło się na poprawę dostępności cenowej gotowych zestawów mebli kuchennych dla gospodarstw domowych.

Lista kodów HS, CN, Nace Rev. 2

Tabela 26. Lista kodów HS, CN, Nace Rev. 2.

Klasyfikacja	Kod	Opis
HS (wymiana handlowa)	9403 40	Meble drewniane w rodzaju stosowanych w kuchni
CN (wymiana handlowa)	9403 40 10	Meble drewniane do zabudowy, w rodzaju stosowanych w kuchni
	9403 40 90	Meble drewniane w rodzaju stosowanych w kuchni, z wyjątkiem mebli do zabudowy
NACE rev.2 (produkcja)	3102 10 00	Meble kuchenne

Źródło: Opracowanie B+R Studio.

Spis rysunków

Rysunek 1. Budownictwo mieszkaniowe w Polsce 2024 vs. 2025.....	16
Rysunek 2. Budownictwo mieszkaniowe według województw w 2025 roku....	17
Rysunek 3. Koniunktura w budownictwie – wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury.	18
Rysunek 4. Piramida wieku w Polsce w 2024 roku.....	20
Rysunek 5. Czas spędzany na obróbce żywności w Polsce w poszczególnych przedziałach wiekowych w 2023 roku.	22
Rysunek 6. Udział wydatków w przeciętnym miesięcznym dochodzie rozporządzalnym na 1 osobę w gospodarstwie domowym w latach 2020-2024.....	24
Rysunek 7. Roczne wydatki w gospodarstwach domowych na osobę na meble w latach 2020-2024.	25
Rysunek 8. Wartość produkcji mebli kuchennych w Polsce w latach 2020-2026*.....	26
Rysunek 9. Wolumen produkcji mebli kuchennych w Polsce w latach 2020-2025*.....	26
Rysunek 10. Wolumen produkcji sprzedanej mebli kuchennych w Polsce w latach 2024-2025 (dane miesięczne).....	27
Rysunek 11. Najwięksi producenci mebli kuchennych w Polsce według klasyfikacji PKD 2007.....	28
Rysunek 12. Najwięksi producenci mebli w Polsce w 2024 roku posiadający w ofercie meble kuchenne (przychody).....	30
Rysunek 13. Najwięksi producenci mebli kuchennych w Europie*.....	30
Rysunek 14. Wartość produkcji mebli we Francji w latach 2016-2020.....	31
Rysunek 15. Udział wartości produkcji mebli kuchennych w wartości produkcji mebli ogółem w 2024 roku.	32
Rysunek 16. Najwięksi eksporterzy mebli kuchennych na świecie.....	46

Rysunek 17. Najwięksi odbiorcy mebli kuchennych z Niemiec.....	47
Rysunek 18. Najwięksi importerzy mebli kuchennych na świecie.....	48
Rysunek 19. Najwięksi dostawcy mebli kuchennych do USA.....	48
Rysunek 20. Wartość eksportu mebli kuchennych z Polski w latach 2020-2025.	49
Rysunek 21. Wolumen eksportu mebli kuchennych z Polski w latach 2020-2025.	50
Rysunek 22. Przeciętne ceny eksportu mebli kuchennych z Polski w latach 2020-2025.....	51
Rysunek 23. Najwięksi odbiorcy mebli kuchennych z Polski (wartość).....	52
Rysunek 24. Udział poszczególnych odbiorców mebli kuchennych z Polski w 2024 roku.	53
Rysunek 25. Dynamika wartości eksportu do największych odbiorców mebli kuchennych z Polski 2025/2024.....	53
Rysunek 26. Wartość importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.	54
Rysunek 27. Wolumen importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020- 2025.....	55
Rysunek 28. Przeciętne ceny importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.....	56
Rysunek 29. Najwięksi dostawcy mebli kuchennych do Polski (wartość).....	57
Rysunek 30. Udział poszczególnych dostawców mebli kuchennych do Polski w 2025 roku.	58
Rysunek 31. Dynamika wartości importu od największych dostawców mebli kuchennych do Polski 2025/2024.	58
Rysunek 32. Inflacja meblarska r/r – gotowe zestawy mebli kuchennych w latach 2023-2025.....	59
Rysunek 33. Inflacja meblarska r/r – gotowe zestawy mebli kuchennych (dane miesięczne w 2025 roku).....	60
Rysunek 34. Szacowana wartość rynku mebli kuchennych na wymiar w Polsce w latach 2024-2026. Źródło: Szacunki B+R Studio na podstawie danych GUS-u	61

Spis tabel

Tabela 1. Budownictwo mieszkaniowe w Polsce w latach 2023-2025.	16
Tabela 2. Budownictwo mieszkaniowe według województw w 2025 roku.....	18
Tabela 3. Zasoby mieszkaniowe w Polsce w 2024 roku.....	19
Tabela 4. Struktura ludności według wieku i płci w 2024 roku.	21

Tabela 5. Przeciętne miesięczne przychody na 1 osobę w gospodarstwach domowych według grup kwintylowych w latach 2020-2024.....	23
Tabela 6. Udział wydatków w przeciętnym miesięcznym dochodzie rozporządzalnym na 1 osobę w gospodarstwie domowym w latach 2020-2024.....	24
Tabela 7. Roczne wydatki w gospodarstwach domowych na osobę na meble w latach 2020-2024.	25
Tabela 8. Produkcja mebli kuchennych w Polsce w latach 2020-2026*.	26
Tabela 9. Wolumen produkcji sprzedanej mebli kuchennych w Polsce (dane miesięczne).	27
Tabela 10. Najwięksi producenci mebli kuchennych w Polsce według klasyfikacji PKD 2007.....	29
Tabela 11. Najwięksi producenci mebli kuchennych w Europie.....	30
Tabela 12. Wybrani producenci mebli kuchennych w Niemczech.	33
Tabela 13. Wybrani producenci mebli kuchennych we Włoszech.....	35
Tabela 14. Wybrani producenci mebli kuchennych w Wielkiej Brytanii.	38
Tabela 15. Wybrani producenci mebli kuchennych w Hiszpanii.....	41
Tabela 16. Wybrani producenci mebli kuchennych we Francji.	43
Tabela 17. Wartość eksportu mebli kuchennych z Polski w latach 2020-2025.	49
Tabela 18. Wolumen eksportu mebli kuchennych z Polski w latach 2020-2025.	50
Tabela 19. Przeciętne ceny eksportu mebli kuchennych z Polski w latach 2020-2025.....	51
Tabela 20. Najwięksi odbiorcy mebli kuchennych z Polski (wartość).....	52
Tabela 21. Wartość importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.	54
Tabela 22. Wolumen importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.	55
Tabela 23. Przeciętne ceny importu mebli kuchennych do Polski w latach 2020-2025.....	56
Tabela 24. Najwięksi dostawcy mebli kuchennych do Polski (wartość).....	57
Tabela 25. Wybrani producenci i sieci sprzedaży mebli kuchennych w Polsce.	64
Tabela 26. Lista kodów HS, CN, Nace Rev. 2.....	78